

واقع تطبيق التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة في الشركات الصناعية الفلسطينية
(دراسة تطبيقية على الشركات الصناعية في قطاع غزة)

**The reality of applying modern techniques of cost management in the Palestinian industrial companies
(Applied study on the industrial companies in Gaza Strip)**

* Dr. Khaled Al-Madhoun

* د. خالد محمد المدهون

Abstract

ملخص

This study aimed to provide a scientific overview of Cost Management as a modern concept for cost accounting, and to show the cost management role and its importance in the provision of appropriate cost information for decision-making. Also the study try to show the extent of applying modern techniques of cost management in industrial companies, and to identify the difficulties that face of the application. The study takes the Palestinian industrial companies in Gaza Strip as application field. The study found that the majority of Palestinian industrial companies in Gaza Strip does not apply modern techniques to manage the cost. This depends on several difficulties and obstacles that face companies when they try to apply modern techniques for cost management. The main difficulties are the absence of sufficient experience on modern techniques of cost management in industrial companies; the shortage of expertise who are able to apply modern techniques to manage the cost; the absence of clear conceptual framework for the application of modern methods to reduce the cost as part of maintaining the level of quality, and the difficulty of pinpointing the basic elements of the application of modern techniques for cost management due to the lack of the availability of appropriate databases.

هدفت الدراسة إلى تقديم نظرة علمية عن إدارة التكلفة كمفهوم حديث للمحاسبة عن التكاليف، وإظهار دور إدارة التكلفة وأهميتها في توفير معلومات التكاليف الملائمة لأغراض اتخاذ القرارات. وبيان مدى تطبيق التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة في الشركات الصناعية والتعرف على الصعوبات التي تواجه تطبيقها. وتمثلت مشكلة الدراسة في التساؤل عن واقع تطبيق التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة في الشركات الصناعية الفلسطينية في قطاع غزة. ونبعت أهمية الدراسة من مدى مساهمة التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة في مساعدة متخذي القرار في الشركات الصناعية لاتخاذ القرارات السليمة المتعلقة بعملية التصنيع والإنتاج. وتوصلت الدراسة إلى أن غالبية الشركات الصناعية الفلسطينية في قطاع غزة لا تقوم بتطبيق التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة، وهذا يعتمد على وجود العديد من الصعوبات والمعوقات التي تواجه الشركات عند تطبيق التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة منها، عدم وجود خبرة كافية للشركات حول التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة مع نقص الكفاءات والخبرات القادرة على تطبيق التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة، عدم وجود اطار مفاهيمي واضح لتطبيق الاساليب الحديثة لخفض التكلفة في اطار المحافظة على مستوى الجودة، صعوبة التحديد الدقيق للعناصر الأساسية لتطبيق التقنيات الحديثة لإدارة التكلفة لعدم توافر قواعد البيانات الملائمة.

* Business Administration College – Palestine University

* كلية إدارة المال والاعمال – قسم المحاسبة – جامعة فلسطين